

## SECTORES

## CONTRATOS FUERA DE GALICIA

La constructora de origen gallego logró varios contratos en lo que va de año por valor de 42 millones de euros y todas son fuera de la comunidad gallega.

Su proceso de expansión le ha llevado a abrir delegaciones en Madrid, Málaga, Valencia, Las Palmas y Vizcaya. Para 2012 prevé nuevos negocios internacionales, en Latinoamérica.

# Antalsis abre cinco oficinas en plena crisis del 'ladrillo'

La firma gallega traslada su dirección general a Madrid

P.I.VIGO  
economia@atlantico.net

La constructora de origen gallego Antalsis ha completado en los últimos meses el proceso de expansión de su actividad en el mercado nacional con la apertura de cinco delegaciones propias que ya se encuentran operativas en Madrid, Málaga, Valencia, Las Palmas de Gran Canaria y Vizcaya.

Además, en los ocho primeros meses del año la compañía ha contratado obras por un importe superior a los 42 millones en varias comunidades.

En el marco de esta estrategia de expansión, la empresa ha decidido mantener su sede corporativa en

## DATOS DE LA EMPRESA

## Obras en 2011

En lo que va de año consiguió contratos por un importe de 42 millones. Todos fuera de Galicia

## Empleos

La compañía cerró el pasado ejercicio con 153 empleados y una cifra de negocio de 40 millones

## Sede

La corporativa, en Coruña

Galicia (en Coruña) mientras que la dirección general la traslada a Madrid, desde donde el nuevo director general Manuel Costa

-procede de Bruesa Construcción- se encarga de la coordinación, informó la firma en un comunicado.

El presidente de la compañía, Luis Vilariño, considera esta expansión como una "imposición natural del mercado para diversificar riesgos y afrontar con mayor solvencia la reducción de las inversiones públicas".

El año pasado Antalsis registró una cifra de negocio de casi 40 millones de euros y la obra contratada ascendió a 56,7 millones, elevando la cartera de negocio hasta los 76 millones de euros. La compañía prevé cerrar el presente ejercicio manteniendo la tendencia de crecimiento de dos dígitos que registra desde el



Infografía del centro de control de alta velocidad que construirá en León.

año 2006.

Además, para 2012 estima realizar nuevas incursiones internacionales, principalmente en Latinoamérica.

Antalsis cuenta con oficinas propias en Coruña, Madrid, Valencia, Málaga, Vizcaya y Las Palmas y ope-

ra en doce provincias españolas y en Lisboa. A cierre de 2010 su cartera de negocio ascendía a 76 millones de euros, su Ebitda en 2,29 millones de euros y su plantilla media se situaba en 153 empleados. Desarrolla su actividad en obra pública, privada y concesio-

nes y en lo que va de 2011 logró varios contratos (todos fuera de Galicia), como edificios de viviendas, una comisaría provincial, un centro de asistencia terapéutica y rehabilitación, un aparcamiento público y un centro deportivo, entre otros. ■

## TRIBUNA

## NCG, lo que está por venir

Hoy, un banco. En el 2009, la clase política gallega creía dominar a ambas entidades aunque la realidad demostró que los verdaderos dueños eran sus directivos. Hoy creemos que el poder del nuevo banco reside en su Presidente y en su Consejo de Administración y no nos damos cuenta de que el verdadero dueño es otro y que además está ejerciendo como tal. Se llama Banco de España. Si tenemos esta idea presente es fácil entender lo que ocurre y lo que está por venir.

Los últimos movimientos de la entidad, como la invitación a la prejubilación de José Luis Pego, la creación del comité asesor o el fichaje de un financiero acostumbrado a moverse en clave europea no hacen más que reflejar un intento de Castellano por afianzar su presidencia. Ya que el dueño del banco no tiene de partida interés en colocar a nadie al mando de NCG Banco, lo mejor es convencerle de que hay equipo para jugar con las nuevas reglas. Y el único modo de hacerlo es mostrándole de que la cubierta de mando está repleta de eje-

cutivos acostumbrados a lidiar con los mercados y no por directivos familiarizados a bailar cuerpo a cuerpo con la clase política gallega.

Y cuando le hablo de las nuevas reglas, usted se preguntará cuáles. Pues las necesarias para mejorar la eficiencia bancaria. Los capitalistas que aterricen desearán rentabilizar su inversión y por tanto conocer los pilares estratégicos de la entidad. Y éstos pasarán por la reducción de costes y por el incremento de los ingresos vía subida de precios e intereses. No hay otra vía. Cuando la economía crece, mejoras el beneficio a través de nuevo negocio pero cuando se vive en el estancamiento ha de hacerse a través de la reducción de costes y entre ellos el fundamental es el de personal. Por tanto, nos esperan tensiones laborales en NCG Banco, salvo que se tire de talonario; en ese caso todo el mundo gana. Los clubes de golf pasan a tener overbooking y los jóvenes emergentes encuentran pista libre. Desde luego esta es la mejor estrategia, pero también la más cara. Habrá que ver si Castellano cuenta con los recursos necesarios. Posiblemente no, así que lo

esperable es un recorte selectivo, un cambio de organización que expulse al que ha perdido capacidad para generar valor y mute aquellas áreas que han dejado de ser útiles. ¿Y esto lo podía hacer Pego? Difícilmente. Los cambios profundos de organización suelen venir de la mano de personas ajenas a la propia estructura de la entidad. Es cierto que les falta conocimiento interno pero también es verdad que diseñan la nueva estructura con las alforjas vacías de compromisos y sentimientos.

Y qué hay de mí, se preguntará. Si es cliente de NCG seguirá encontrándose con grandes profesionales al entrar en su sucursal. En ese aspecto, pocos cambios. Cosa distinta será cuando abra su cartilla y observe los movimientos. Notará un crecimiento de las comisiones y un encarecimiento de los tipos de interés. Si su capacidad de negociación es baja verá que habrá de pagar bastante más que otros que disponen de más fondos. La búsqueda del margen será una obsesión para los nuevos gestores. Pero como el dinero hoy es muy escaso y conseguirlo a bajo coste es una misión práctica-

mente imposible, no puede sorprendernos que intenten levantar su beneficio incrementando sustancialmente las comisiones. Al fin y al cabo esas las pagamos todos, tanto ahorradores como demandantes de crédito.

¿Y la 'galleguidad'? Tema complicado. Hoy al menos tenemos asegurada la 'españolidad'. Habremos de ver muchos episodios susceptibles de ser comentados en NCG antes de tener claro si la entidad se queda o no bajo la esfera de Galicia. Es cierto que empresarios importantes han comentado su predisposición, pero mucho me temo que su entrada será testimonial. Sólo nos quedan los fondos americanos de los que tanto se habla, pero son como marchantes de ganado, compran, esperan y venden. Que entren hoy sólo quiere decir que se pospone la búsqueda de un inversor estable, no que se anule. Demasiadas incógnitas en el aire.

VENANCIO SALCINES CRISTAL  
Presidente de Escuela  
de Finanzas

